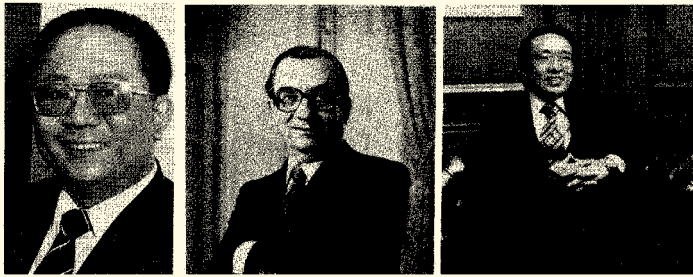




介紹黃雲認識馮景禧的薛實德勳爵。馮之老拍檔李兆基(右)及郭得勝(左)。

馮景禧——現代香港的傳奇



曾扶助馮景禧事業成功的一軍功臣，左起陳廷澤、廖少及馮家樹。

前言

早在中英達成協議六個月之前，他公開預言香港前途，居然字字中，這在港府高層，引起過一陣波瀾。他從不諱言自己早年的困苦：「賺老三子一日，露哥！」……

馮景禧三字對外國財經界人士來說，幾乎足以代表了香港證券界。他曾經是全世界最大證券公司「美林」的最大個人股東。「紐約時報」稱他做「金融奇才」，說他是「公認的交易能手，在

行」，成為自一九六五年以來，首開獲得香港政府發給銀行牌照的公。他只受過小學教育。但我們每天從電視、電台、報紙上所知的世界及香港金融行情，全由他一手建立的「新鴻基證券」提供。每天香港股市的買賣，有四份一由他的公司經手。

「股王」，我要數香港風雲人物，自然不會少了。而自從七十年代初，認識了馮先生之後，我雖沒有事先得知，時有過從，說起來，還真算得上是頗為熟悉的朋友！

他同意，也頗為寫他。一方面，他實在是個香港的現代傳奇，很有一寫價值；另一方面，我覺得他是我的益友良師。寫了他，至少可以一誌對他的悼念。

白手興家

勤奮過人

對他來說，往往只是另一個工作日。所以他說自己辛苦工作了四十多年，絕無誇張。通常，他八時左右便到辦公。而午膳，對他來說，也是工作的一部份，因為他的商業人客，往往在午膳機會和他談業務。

赤手建新鴻基王國

這便是馮景禧，精力過人，而且勤奮過人。他的「新鴻基」王國，是一個只受過小學教育，幾乎完全不懂外文，而身上還帶不名一文的人，在香港奮鬥了幾十年，變成舉世知名，國際權威傳媒紛紛介紹的人物，單憑精力和

測香港前途全部中

但是六個月之後，中英達成了協議。發表的協議書內容，全讓馮先生說得一字無差。如果這是博彩「貼士」，那等於是在撥珠之前，貼七個號碼，不但「六合彩」一個全中，連特別號碼也一併說出來。

知人善用向受讚賞

他的好學，財經人盡皆知。世界商管最新書籍，他全部讀過。有時沒有中文本，他就叫助理譯給他看，你和他談「Z理論」，他可以如數家珍的逐條和你討論。

知人善用向受讚賞

但最令香港財經圈人士讚賞的，是他的知人善用。他的左右手劉主泉兄，在一九六九年加入「新鴻基證券」一追隨馮先生。到成為「新鴻基證券」一執行董事，與「新鴻基銀行」一董事總經理的時候，劉兄只有三十六歲。

知人善用向受讚賞

這當然是因為劉兄本事了得，但同時，也的確因為馮先生有善用才幹的過人能耐與胆色，不會因人才年紀輕，而對之有任何輕視。

知人善用向受讚賞

馮景禧從不隱瞞他出身卑微，初做船塢小工，後來做找換拾行街，他的初步金融知識，就是從小小的找換拾行街得。香港淪陷時馮氏一度返廣州。和平後，他於四八年重臨香港，準備做一些小生意維持，但遭受重重挫折，最慘的一次就是五〇年運魚苗往台灣出售，魚苗全部死光。

知人善用向受讚賞

在窮則變之下，他又從事別的行業，包括某些外圍生意，後來轉戰煤礦，他運煤及電油進入大陸，從中獲得可觀利潤。七一年及七二年，香港股市攀新高，新鴻基證券迅速壯大。八三年恒生指數由千七點急瀉，最低跌至不足二百點，不少人傾家蕩產，馮氏却穩坐釣魚船，由於一路做後友，從中獲取暴利，因此，股民賜給他一個不雅的「大白鯊」別號。

穩坐釣魚船 渾號大白鯊

潘霖

燕妮依鐘之聲不復聞 相學名家叫他隱隱

夜雨綿綿，心中若有所失，我的導師、我的長輩、我的忘年交馮景禧先生已經離開我們而去，一時間我未曉得哀傷，只是一陣惘然，然而我知道，在未來的日子裏，我會十分想念他，不是因為他生前是叱咤風雲的財經鉅子，而是因為他是位既愛護我們又很能跟我們玩成一團的可愛長者。

忘了是什麼時候認識馮先生的，記憶中我是先認識他的單女婿何定國，何定國是出名的搗蛋鬼，常常大家玩鬧，雖然他的家底生意是「香港煙草公司」，而我們的黃興林廣告公司却是為「英美煙草公司」做廣告的，在市場上競爭激烈，但無損我們的友誼。後來何定國娶了馮先生那位溫婉美麗的大千金烈烈，見馮先生便多起來了。

記得第一回上他的豪華大遊艇「寶實」號，船上各種國籍嘉賓雲集，而馮先生除了廣州話外，便什麼話也不靈光的，不過招呼賓客却是人手充足，食物豐富。問馮先生為什麼不學英文？他說：「我沒有語言天才，如果要把那些時間去學英文，我不如把那些時間花在想生意上面，要跟外國人說話，我找個翻譯還不容易？」

中國人的身份

「那末你不怕人講了你的意思嗎？」我問。
「哈，要是講錯了，我一定是察覺到，總之不知如何，我就是會知道！」

有一回英國電視台BBC要拍攝新鴻基的開會情形，表情最好和反應最好的便是他。他說：「我不懂得他們在說什麼英文，不過我猜大概是輪到我應有反應了我便做反應。」他輕鬆地說。

馮景禧先生是個絕對不以不會說英文為恥的中國人，前年他帶我和黃霑去東京，參加世界知名的「史丹福研究院」的講座，他說：「年輕人要多學一點東西。」

講座一連幾天，日本的商界鉅子和史丹福的教授都各講不同的題目，馮先生代表香港講香港現況與前景。他那份講稿，先後沒改了十次也有八次，並廣徵各

人意見，一字一句的改，務求完美。

會場中是有即時傳譯的，不過就是沒有譯廣東話的，馮先生氣定神閒地上台，理所當然地說廣東話，說了幾句，便說要下台了，由當年新鴻基猛將蘇澤光上台代他用英語說出他的講詞，派頭十足，十分有中國人的身份。

晚上不用開會，他便和我們玩，我們說：馮先生，整天坐私家車不好玩，我們乘地鐵去，於是他又跟我們乘地鐵，一帯便把他帶去東京的紅燈區新宿歌舞伎町，帶他坐路邊咖啡室，看男妓如何兜搭女客，又看應召女郎和吧女們如何接生意，看他樂不可支，跟着我們這些大頭家，他也不禁頑皮之心大起。

新宿有幾間「愛之店」，即是俊美應召男郎等在裏面讓女顧客挑選的地方，個個白色「踢死鬼」一襲，年少風流。黃霑起哄說：「林燕妮、馮太太，你們去挑個俊男，我們付錢。」
馮先生也說：「好呀好呀，阿實（他對太太的暱稱）你也去呀！」
馮太太十分豪放爽朗的人，嘴裏說着：「你以為我不敢去，去就去！」

教人保持冷靜

不過都是說說而已，兩個女人都沒胆量去，我們是淑女嘛。在東京另一個晚上，大夥兒在喫咖啡，馮先生說：「燕妮，跟你賭一場，我一定贏的。」

我說：「我不信！我又不是那麼笨！」
他說：「好呀，要賭錢的，你想賭多少？」
我說：「一千日元。」
他說：「太少了，袋裏有多少便拿多少出來，敢不敢賭？」
我只好充充勇敢要賭，我拿多少錢出來他也拿多少錢出來，贏者全收。

「很簡單的，」他說：「你只要一字不漏的重覆我所说的三句話，三句都說對了，桌子上的錢歸你，說錯了錢便歸我。」

於是我便打醒精神，心想以鄙人之IQ，再難重覆的話都會記得。

料不到第一句是很短的：「你吃了飯沒有？」我說：「不要讓黃霑看女孩子。」
「不要讓黃霑看女孩子。」
我說：「不要讓黃霑看女孩子。」

他伸出雙手把桌子上的錢攤到自己面前說：「你輸了！」
我分明沒說錯，不禁又起腰呱呱大叫：「怎麼我輸了？沒理由！」
馮先生微笑着說：「誰叫你重覆我的第三句話『你輸了』？記住，我把錢撥到自己面前的手勢很重要，對方便被這動作分了神，忘了要重覆第三句，必定呱呱大叫問為什麼輸了，那就等於沒有重覆第三句話啦！」

這是一個教訓，教人頭腦保持冷靜清醒。
他亦帶我們參觀本田車廠，日本仔為這V1P大大表演了一番三分鐘內嵌成一輛電單車，和用機械人燒焊的新進科技，令我大開眼界。

馮先生去看日本的銀行，問幾個主要問題，腦中電腦一算便知他們情況如何，我沒有那個道行，自然跟不上。
他常對我說的是：「燕妮，依鐘！依鐘！」他口中的依鐘是守時，他最守時不守時。被他叫「依鐘」多了，便不大敢遲到了。

聞弦知雅意

不過，我們的忘年友誼是公開的，私還私的，當新鴻基銀行還公之際，他考慮過用我們的廣告公司，不過我和黃霑婉拒了。

馮先生幹勁驚人，每天早上八時便回到公司，非黃昏八時不走，晚上開會，我們怕侍候不來，便接他的生意，不過他是個絕頂聰明的人，聞弦而知雅意，笑着說：「你們是怕我整天到晚都召你們來討論工作是不是？」
馮先生很好學，什麼新書都看，有一回黃霑不通氣，推薦了本英文書給他，厚厚幾百頁，馮先生十分想看，於是便叫新鴻基才子詹德隆一筆本書譯做中文給他看，這一來詹兄可要咒那個不經大腦的黃霑十日十夜了。



「寶實」號經常可見之場面。



黃霑、馮夫人、林燕妮的母親、林燕妮、馮景禧在廣州酒店開華酒會上合照。



馮景禧與中外商賈開商討業務情形

和張敬儀吃午飯，豈料說他旅途愉快之聲剛完，以後便無相見之日，他本叫我和黃霑跟他去的，只因我怕船沒有去，於是便成永訣。

與妻恩愛彌篤

想起年前當港府和大陸政府都想給他勳銜和榮譽之際，他考慮了好久，結果兩者都不要，也許是因為他不想亂世功名，也許是因為有互相學高人瞻他「隱」字，再加上種種原因，很多事情他都放手了。他曾說過：「賺少幾億元以換取優哉游哉的自由是值得的。」

那大概是他一時壯心收起，要是他不是突然因為腦溢血逝世，我猜他還是會計劃多多，壯心不已的。

馮景禧先生和夫人恩愛彌篤，馮太太活潑嬌憨，難怪他疼愛她。

馮太太說：「當年呀，他在廣州做酒樓，為了招徠生意，便搞甚麼女招待皇后選舉，這麼一來，自然多女孩子纏點糖似的黏着他，那時我們還在拍拖，我一怒之下，跑了去香港。」

「那末後來呢？」我問。
「自然是他追我追到來香港，不然才不理睬他呢！」
馮先生多「橋」，年青時已可見。

可惜，這一切趣事已隨風而逝，想及他的可親，他的睿智，他的幽默，我想我對他的懷念只會與日俱增，也許在隔了兩個月後，我會突然想起：
「啊，好久沒見馮先生了！」
然後，我才會真正感受到失去這位忘年友好的惆悵！



▼每有假期，馮景禧常利用他的「寶寶」號與眾（生意上的朋友、下屬及其家眷）同樂。

▶馮景禧中風前，還愉快地打乒乓球。



馮景禧夫婦甚喜愛，他的遊艇「寶寶」號便是以他的妻梁寶璇名字命名的。



◀馮景禧山頂普樂道8號的舊居。四年前售予法國總領事。

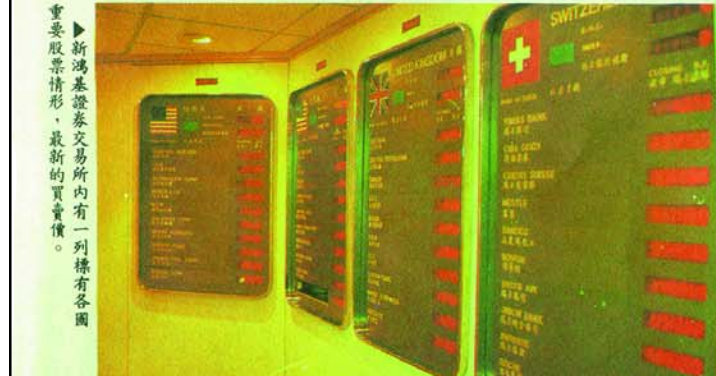


馮景禧住山頂佛道18號，圖中左的一幢大廈中的其中一個單位。



▲滙豐銀行主席沈弼別墅入口處。馮景禧的普樂道舊居為8號，他是10號。不過，馮氏並未做過沈氏的鄰居，因沈之別墅建於八二年間，那時馮氏別墅已易手。沈氏之別墅名曰「天咁高」，據說建築費達四十萬至一億元之間，單是整幢別墅的玻璃已值七百萬元云。

◀新鴻基接待處。



▶新鴻基證券交易所內有一列標有各國重要股票情形，最新的買賣價。



◀新鴻基證券交易所。